

**ÉCONOMIE** Tandis que nombre de patrons de PME cherchent un successeur, certains entrepreneurs se lancent pour reprendre le flambeau. A l'image de Christophe Berset sur le Plateau de Diesse

## «Il faut y croire et bien s'entourer»

MICHAEL BASSIN

Arriver à transmettre sa PME à l'aube de la retraite, voilà le défi auquel sont confrontés de nombreux entrepreneurs suisses. Une question cruciale pour eux, mais aussi pour l'économie helvétique. Car 75 000 PME seront concernées dans les cinq prochaines années, ce qui représente 400 000 places de travail.

Du côté des repreneurs, le chemin vers l'acquisition semble parfois risqué et compliqué. Mais certains se lancent, à l'image de Christophe Berset, 41 ans, qui a acquis une première entreprise en 2012, puis une deuxième cette année. Aujourd'hui actif sur le Plateau avec ses deux sociétés – Christen Galvano SA à Prêles et Racks Concepts Sàrl à Nods –, l'entrepreneur a témoigné, jeudi, à l'occasion d'une soirée organisée à Tavannes par la CEP et la Raiffeisen Pierre Pertuis sur la thématique de la succession d'entreprise.

### Pas seulement du cash

«J'étais arrivé à un stade de ma carrière professionnelle où j'avais envie de me réorienter. Au même moment, le patron de Christen Galvano, que je connaissais, cherchait à remettre sa société. Le sujet est venu simplement sur la table, autour d'un verre, se rappelle Christophe Berset. Depuis longtemps j'aspirais à acheter ou à construire une entreprise. Mais j'y voyais un obstacle: les finances», ajoute celui qui avait jusqu'alors assumé des postes à responsabilités dans la galvanoplastie.

L'opportunité était belle. Sur-tout que la société présentait un potentiel de développement, qu'il existait un réel climat de confiance avec le propriétaire et que se dessinait la possibilité de s'associer avec un autre administrateur intéressé par le projet, Cédric Schmutz. «Seul, je ne



Associé à Cédric Schmutz, Christophe Berset a repris en 2012 une société spécialisée dans le conseil et la vente de produits pour l'électroplastique. S. GERBER

me voyais pas gérer tous les aspects d'une société», relève Christophe Berset.

Restait toutefois l'épineuse question du financement. «Avec mon associé, nous avons décidé de mettre les mêmes fonds propres. Puis, nous nous sommes approchés de la banque, car cela ne suffisait pas», raconte le quadragénaire, qui voulait évidemment ne prendre aucun risque financier démesuré à titre privé.

En créant une holding, en passant par un emprunt bancaire et un prêt vendeur, la transmission a pu se réaliser. Une fois les deux associés devenus propriétaires, l'ancien patron est encore resté une année au sein de l'entreprise.

«C'était important qu'il puisse nous présenter auprès des clients», observe Christophe Berset.

Cinq ans après cette expérience, l'entrepreneur encourage les jeunes à se lancer, «pour autant qu'ils aient envie de mettre la main à la pâte». Ses conseils? «Il faut y croire, s'entourer des bonnes personnes et poser toutes les questions qui nous tracassent sur l'aspect financier.»

Cette année, afin de développer un domaine précis d'activité, la holding de Christophe Berset et Cédric Schmutz a repris la société genevoise Racks Concepts et l'a rapatriée sur le Plateau. Les deux associés comptent une quinzaine d'employés. ●

## Y penser dès 55 ans

**ANTICIPATION** Plusieurs spécialistes de la succession d'entreprise ont fait parler leur expérience jeudi lors de cette soirée thématique. Le mot clé? Anticipation. «A 55 ans, il faut commencer de se soucier de sa succession», a relevé Catherine Parata, conseillère clientèle Raiffeisen Suisse. «C'est une question cruciale, car non seulement il y a des emplois en jeu, mais aussi la retraite du propriétaire.»

**ASPECT ÉMOTIONNEL** Aurélie Bovigny, de la société Business Broker, experte pour faire le lien entre vendeur et acheteur, a rappelé qu'une succession d'entreprise touche à de multiples aspects: économiques, opérationnels, techniques et, bien sûr, émotionnels. Le processus peut donc prendre du temps, et chaque transmission est le résultat d'une solution sur-mesure. Les raisons des successions qui n'aboutissent pas? Le prix de vente, un modèle d'affaires dépassé ou un patron démotivé. A noter que la CEP propose un coaching de succession d'entreprise. ● MBA

## LA NEUVEVILLE Les écoliers de sortie pour la bonne cause

Non, cette fois, les élèves neuvillois ne sortent pas pour se balader ou pour s'adonner à une quelconque activité oisive.

Dans le courant de la semaine prochaine, on pourra, par deux fois, les voir et les écouter dans un cadre solidaire. D'abord, ce lundi 20 novembre, à 10h, les enfants de l'école primaire et du Collège de District seront réunis à la place de la Liberté (voir Le JdJ de vendredi).

### Droits de l'enfant

Ce seront environ 450 jeunes écoliers, accompagnés de leurs enseignants, qui interpréteront trois chants, pour marquer les 20 ans de la Convention des Droits de l'enfant. Naturellement, la population est la bienvenue pour assister à ce moment rare et particulier.

### Pour ELA

Les élèves de la bourgade neuvilloise feront encore preuve de solidarité samedi prochain. Deux fois déjà, ils ont participé à la Course des Pavés de La Neuveville pour soutenir l'association ELA. Cette année, il leur a été proposé de se dépenser physiquement pour la Société suisse pour la mucoviscidose. Ils ont accepté avec enthousiasme. Ces jours d'ailleurs, ils font déjà du porte-à-porte, en vue de rassembler des fonds pour cette action.

Samedi 25 novembre donc, ils seront environ 150 jeunes et quelque 20 enseignants à se montrer solidaires en effectuant les parcours correspondant à leur catégorie d'âge. Les départs seront donnés à partir de 11h, puis vers 17h.

Là aussi, il s'agira de les encourager sérieusement, histoire de les conforter dans leur démarche solidaire. ● UK

### EN IMAGE



JEAN-CLAUDE LIÈVRE

### EXPOSITION

**Une Tramelote expose à Bienne** Yannick Cudré-Mauroux, gérant du lieu de rencontre «Le Petit Coin du Seeland» à Bienne, a mis à disposition jeudi dernier son local à la rue Basse 50 pour le vernissage des réalisations artistiques de sa maman, Francette Cudré-Mauroux-Gindrat. Enfant de Tramelan, cette artiste s'est toujours adonnée à la décoration avec une grande dextérité et aux bricolages. Après avoir fait la découverte de la peinture encaustique technique sans solvant et millénaire dont le liant principal est la cire d'abeille naturelle, elle a bifurqué et s'est mise à l'acrylique dont les tableaux ornent les parois de la galerie. Les œuvres abstraites reflètent la joie de vivre par la vivacité de leurs couleurs. L'expo est à voir jusqu'au 16 décembre. ● JCL

### SONCEBOZ-SOMBEVAL

## Vers une baisse de la quotité

Face à une bonne surprise prévisible pour l'exercice 2018, l'Exécutif propose à l'assemblée d'abaisser la quotité d'impôts d'un point, de 1,92 à 1,82.

C'est un budget équilibré que les autorités présenteront à l'assemblée du 11 décembre. Au compte général, avant l'amortissement supplémentaire, l'excédent de revenus prévu s'élève à quelque 770 000 fr., qui est donc dû aux rentrées fiscales des personnes morales. Les principales différences, par rapport au budget 2017, se rencontrent au chapitre de la formation (82 000 fr. de charges supplémentaires induites par l'augmentation du nombre de classes scolaires) et à celui des transports (97 000 fr. d'augmentation de charges, le budget 2017 ayant été très nettement réduit à ce chapitre).

### Et les investissements

La principale baisse de recettes, c'est évidemment au registre de l'impôt sur les personnes physiques qu'elle est prévue, de l'ordre

de 145 000 fr. si la diminution de quotité est approuvée par l'assemblée.

Au chapitre des investissements 2018, on citera en priorité le million de francs attribués au bâtiment qui abritera trois classes d'école enfantine et qui sera construit à l'est du complexe Prés 5. Un immeuble financé sur deux années, budgété à un peu moins de deux millions au total; les premiers élèves devraient y entrer en août 2019. Autres investissements, le remplacement du chauffage du complexe du Brahon, pour environ 165 000 fr. ainsi qu'un nouveau collecteur d'eaux usées à la rue éponyme (118 000 fr.). 95 000 fr. ont par ailleurs été prévus pour continuer la réfection des canalisations, qui coûtera environ 225 000 fr. sur quatre exercices.

Le total d'investissements atteindra 1,631 mio de fr. en 2018. La fortune de la commune devrait atteindre 3,613 mios de fr. à fin 2018. ● C-MPR

### EN IMAGE



JEAN-CLAUDE LIÈVRE

### CHORALE DE BIENNE

**Concert d'automne à l'Eglise Saint-Paul** La mauvaise météo de dimanche dernier était la cause d'un auditoire quelque peu clairsemé! Le concert était basé sur le thème de «La mer» et sous la direction du chef de chœur Jean-Claude Guermann. Au menu, des chansons de mer, suivi de chansons de grand-mère et en dernier volet des chansons merveilleuses du mercredi soir. Les chants hauts en couleur et en émotion ont enthousiasmé le cœur des personnes présentes. Le tout fut entrecoupé par des préludes et fugues de Jean-Sébastien Bach, magnifiquement interprétés par la talentueuse pianiste Dagmar Clottu, de Bienne. A l'issue de ces moments chantants, le président Pierre Fankhauser a invité les amis et auditeurs présents à partager le verre de l'amitié tout en leur annonçant le prochain concert de l'Avent, le 10 décembre en l'Eglise Saint-Nicolas, à Bienne. ● JCL